



ESTRATEGIA

26 | 31

Impulsar el Rugby. Unir el Juego. Enriquecer Vidas.





Brett Robinson
Presidente de World Rugby

El rugby siempre ha sido más que un juego. Es un deporte basado en valores que une a jugadores, aficionados y comunidades de todo el mundo. En los últimos años, se ha enfrentado a desafíos sin precedentes junto con oportunidades significativas: desde navegar por un panorama económico global que cambia rápidamente y el impacto del Covid, hasta expandir su relevancia, accesibilidad e innovación. A pesar de todo, el rugby ha seguido evolucionando sin dejar de ser fiel a sus principios fundamentales.

Este plan estratégico establece nuestra visión colectiva para el próximo capítulo de nuestro gran juego: Impulsar el Rugby. Unir el Juego. Enriquecer Vidas Está definido por las opiniones de uniones, regiones, jugadores, aficionados, socios y partes interesadas de todo el mundo, y define las prioridades necesarias para asegurar que el rugby siga prosperando: aumentando nuestra cuota de atención, maximizando el poder comercial de nuestros eventos, centrándose en un enfoque del juego que priorice los aficionados y los jugadores para la forma del juego, aprovechando las oportunidades del rugby femenino, manteniendo el bienestar del jugador en el centro y asegurando la sostenibilidad a largo plazo del deporte en todos los niveles.

En el núcleo de esta estrategia está nuestro propósito: unir a las personas a través de eventos icónicos, inversiones de gran impacto y un liderazgo y apoyo sólidos para nuestros miembros. Así es como cambiaremos el juego.

Desde el alcance global y prestigio de las Copas del Mundo de Rugby, hasta la inversión disciplinada junto a nuestros socios y los servicios que aportan valor para los miembros, estamos comprometidos a ampliar el alcance e impacto del rugby. Al mismo tiempo, reconocemos nuestra responsabilidad de salvaguardar el futuro del deporte: siguiendo con la mejora del bienestar del jugador y la gobernanza, promoviendo la sostenibilidad, la inclusión y la diversidad, y garantizando que el rugby siga siendo un deporte en el que los valores importan tanto como los resultados.

Este plan es ambicioso porque la ambición es lo que exige el juego. Trabajando juntos con toda la familia global del rugby, podemos llevar a cabo esta visión y asegurar que el rugby siga impulsando a las comunidades, uniendo el juego y enriqueciendo vidas en todas partes.

En nombre de World Rugby, agradezco a todos los que han contribuido a dar forma a esta estrategia. Si bien la Comisión Ejecutiva se encargará de su implementación, han sido los aportes y la ambición de nuestros miembros, reunidos a través de un extenso programa de presentaciones y participación, lo que ha hecho que este plan sea representativo, sólido e impactante.

Nuestro propósito como organismo rector nunca ha sido más relevante. Lograrlo requerirá un esfuerzo colectivo, pero con vuestro apoyo continuo, haremos crecer el juego y enriqueceremos vidas para las generaciones venideras.



ESTADO DEL JUEGO

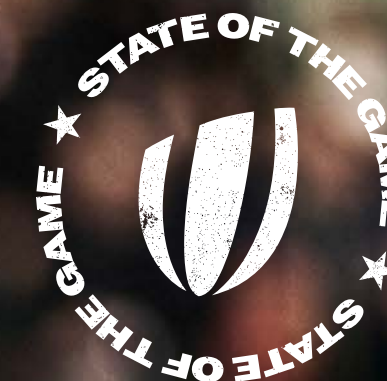


PANORAMA GENERAL

El nuevo plan estratégico de seis años de World Rugby responde directamente a un panorama global pleno de desafíos y a la necesidad de garantizar la estabilidad financiera a largo plazo en todo el juego. Nuestros miembros se enfrentan a una presión cada vez mayor en los costos, una competencia más intensa por audiencias y socios y exigencias cada vez mayores para jugadores y sistemas. Esta estrategia está diseñada para apoyarlos: redefiniendo y fortaleciendo nuestra relación con las uniones, potenciado el papel de las regiones para alcanzar el éxito y asegurando que World Rugby desempeñe un papel más proactivo y que aporte valor agregado en la obtención de resultados sostenibles.

El plan se basa en una serie de reformas decisivas que ya benefician al juego. Entre ellas se incluyen un nuevo modelo de organización de la Copa del Mundo de Rugby que optimiza los resultados para el juego global, un enfoque más centrado en los aficionados sobre la forma del juego y la introducción de nuevas competiciones globales, incluyendo el Nations Championship, la World Rugby Nations Cup y el WXV Global Series. En conjunto, estas iniciativas están diseñadas para brindar mayor certidumbre, consistencia y oportunidades, creando una base más estable sobre la que nuestros miembros puedan planificar, invertir y crecer.

En esencia, esta es una estrategia centrada en el impacto: **priorizando la inversión donde genera valor a largo plazo, desbloqueando todo el potencial de la Copa del Mundo de Rugby Masculino y Femenino, los Juegos Olímpicos y apoyando a las uniones para construir futuros resilientes y sostenibles.**





COPA DEL MUNDO DE RUGBY



La Copa del Mundo de Rugby potencia nuestro juego. Como evento icónico, es el mejor escaparate de este deporte, su mayor fuente de inspiración para los aficionados y una importante fuente de ingresos.

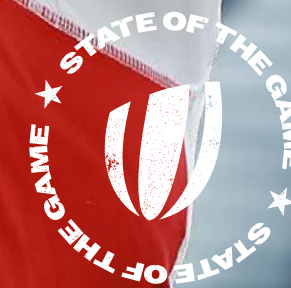
Es un barómetro de la salud del deporte dentro y fuera del campo. La Copa del Mundo de Rugby Masculino de 2023 generó un retorno récord para el juego, permitiendo que World Rugby reinvirtiera más de £400m en uniones, regiones, competiciones y servicios del rugby a lo largo del ciclo 2024-27.

Un nuevo modelo de organización y funcionamiento está permitiendo a World Rugby maximizar el alcance, el impacto deportivo y social y el valor de su Copa del Mundo de Rugby Masculino y Femenino.

La Copa del Mundo de Rugby Femenino 2025 fue un momento generacional para el deporte, rompiendo todos los récords previos de asistencia, participación de aficionados, e ingresos comerciales y por transmisiones, e impulsando el alcance y el impacto del rugby femenino en términos más amplios. La Copa del Mundo de Rugby Femenino 2029 en Australia es el próximo hito emocionante en el camino hacia la Copa del Mundo de Rugby Femenino USA 2033, para la cual World Rugby está apuntando a que sea la Copa del Mundo de Rugby Femenino más exitosa comercialmente, encendiendo una nueva y emocionante era para el deporte.

Se está apuntando a un superávit récord para la Copa del Mundo de Rugby Masculino 2027 y un aumento significativo para la próxima Copa del Mundo de Rugby Masculino USA 2031, una gran oportunidad para abrir las puertas al mayor mercado del deporte y atraer nuevos aficionados y marcas.

La nueva estrategia está diseñada para aprovechar todo el potencial de la Copa del Mundo de Rugby desde una perspectiva deportiva, de la afición y financiera para el juego en su conjunto.



BASE DE MIEMBROS

World Rugby es un movimiento.

Desde abril de 2026, está compuesta por 134 uniones nacionales: 118 miembros plenos y 16 miembros asociados, apoyados por seis asociaciones regionales: Asia Rugby, Rugby Africa, Rugby Europe, Oceania Rugby, Rugby Americas North y Sudamérica Rugby.



Desde el comienzo del ciclo estratégico anterior, seis nuevos miembros se han unido a la familia World Rugby. Nuestras regiones siguen desempeñando un papel fundamental en el impulso del crecimiento junto a nuestras uniones miembro y desempeñan un papel esencial en la organización de competiciones en todo el mundo.



Para que el deporte prospere, las uniones y regiones necesitan un servicio mejorado y evolucionado por parte de World Rugby, un liderazgo y un apoyo que las prepare para el éxito.

EL JUEGO

COMPETICIONES

La cartera anual de competiciones de World Rugby procura satisfacer las necesidades de alto rendimiento de las uniones, al tiempo que ofrece estándares de bienestar del jugador de primera clase, permitiendo que el deporte prospere.

Si bien se ofrecen más oportunidades de competición para las uniones, la mayoría de los torneos no son generadores de ingresos y requieren una inversión neta significativa de World Rugby. Debemos asegurarnos de que esto sea sostenible en el futuro y proporcione el máximo retorno de la inversión para nuestros miembros.

Junto a las competiciones de World Rugby, la inclusión olímpica genera un enorme interés global y financiación gubernamental en múltiples territorios, siendo París 2024 un generador de un alcance y visibilidad inigualables.



EL JUEGO DE CLUBES DE ELITE

El juego de clubes de elite es un actor importante en el ecosistema global del rugby.

Mientras el rugby internacional es el escaparate global, el rugby de clubes es el corazón del rugby durante todo el año: produciendo talento, sosteniendo comunidades y fomentando la afición, el valor y la resiliencia económica a largo plazo.

Desde ligas nacionales consolidadas hasta nuevos formatos transfronterizos, el juego de clubes ahora ofrece un rugby más significativo y de alta calidad como nunca antes, ayudando a profundizar el compromiso de los aficionados y proporcionando programas de desarrollo más claros para los jugadores.

Una coordinación creciente entre uniones, ligas y socios comerciales —apoyada por un calendario global claro— posicionará a los clubes para escalar de forma sostenible y ampliar su potencial comercial.

OFICIALES DE PARTIDOS

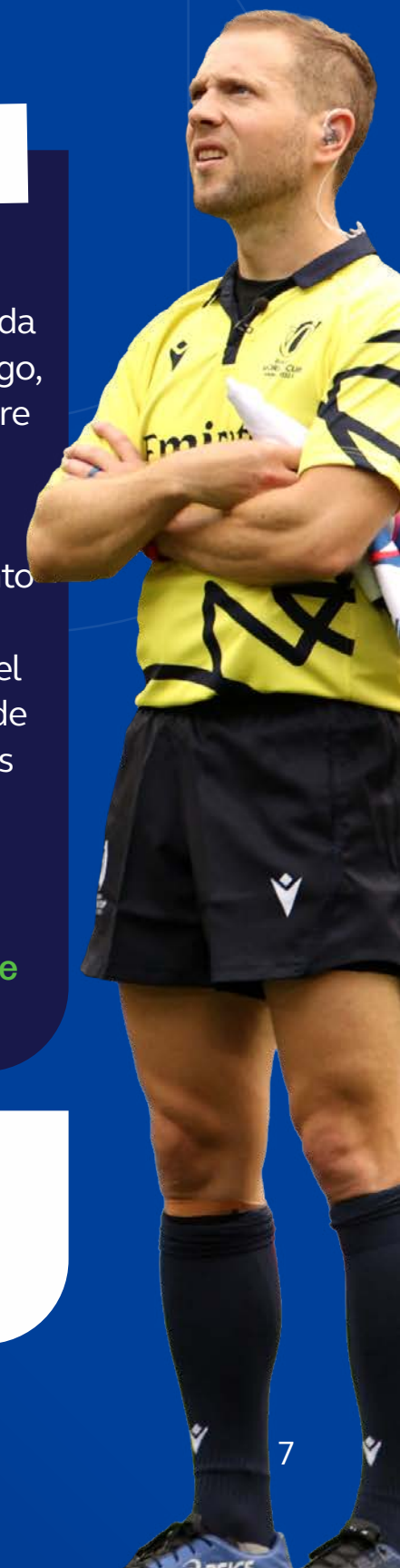
Los oficiales de partidos son fundamentales en nuestro juego. Reconocemos que, a medida que aumenta el perfil y la inversión en el juego, también aumenta el control y la presión sobre nuestros árbitros.

Garantizar que el desarrollo de talentos, el bienestar y las estructuras de alto rendimiento sean óptimas para las exigencias del juego moderno: es clave. La colaboración en todo el sector del juego para alinear leyes, pruebas de leyes, tecnología y oportunidades también es fundamental para el éxito.

En todo el juego, debemos asegurarnos que las estructuras, procesos y personas estén orientados a permitir que nuestros oficiales de partidos sobresalgan en el escenario mundial.



Con el apoyo de World Rugby, IRMO tiene el doble objetivo de apoyar a los oficiales dentro y fuera del campo y potenciar su voz dentro de las estructuras de la federación internacional.



JUGADORES

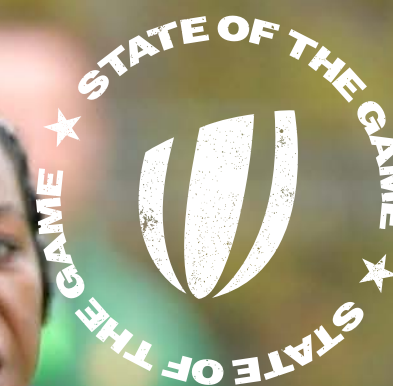
Los jugadores son el corazón del deporte, impulsando la acción, la emoción y la narrativa. Encarnan la dedicación, el talento y la pasión que conectan a los aficionados, mientras personifican los valores que inspiran nuevas aficiones y participación. .

Desde la programación de las competiciones hasta el bienestar del jugador, la forma del juego y la capacitación y educación, ponemos a los jugadores en el centro de nuestras decisiones.

Ahora hay 7,4m de hombres, mujeres, niños y niñas jugando al rugby. En asociación con nuestras uniones y regiones, aspiramos a inspirar, retener y mantener nuestra base de jugadores, asegurando que el juego sea accesible, relevante y divertido.

El bienestar del jugador está en el corazón de todo lo que hacemos. Lideramos el camino en la adopción de tecnología para avanzar en el bienestar del jugador. Los protectores bucales inteligentes y sus datos están transformando la atención a los jugadores tanto en la actualidad como de cara al futuro. .

No son solo los jugadores actuales. Apoyamos a los exjugadores a través de nuestro Servicio de Salud Cerebral y seguimos financiando investigaciones en todas las áreas del bienestar, incluyendo la ampliación de la cartera de proyectos específicos para mujeres.



International Rugby Players es el organismo representativo mundial en cuestiones de importancia para los jugadores profesionales de rugby.



Global Rugby Players empodera a los jugadores de rugby para mantener un propósito, un bienestar mental y financiero positivo y conexiones sólidas mientras realizan la transición del juego.

LA AFICIÓN

El rugby cuenta con una audiencia comprometida en sus mercados principales, pero lucha por la atención en un panorama deportivo y de entretenimientos saturado, especialmente cuando se trata de atraer a los aficionados más jóvenes.

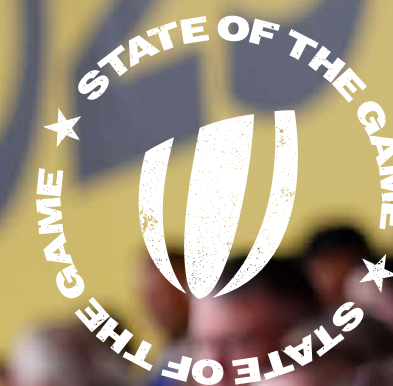
Los aficionados de hoy quieren un producto de entretenimiento atractivo: rápido y emocionante, que recompense la intención ofensiva y sea fácil de entender. Quieren peligro, estrellas destacadas, más intensidad y diversión y estadísticas que enriquezcan y aclaren.

El rugby femenino ya está liderando el camino, cambiando la percepción que se tiene del deporte femenino y de los deportes de equipo. Los aficionados también reconocen la importancia de EE. UU. para el crecimiento del juego.

Quieren que el deporte sea más audaz en su forma de presentación y, en un panorama en el que hay una revolución en los deportes de equipos reducidos, desean ver más dinamismo en el formato y mayor accesibilidad.

Si bien la participación sigue siendo un motor clave para la afición, existe la oportunidad de hacer más para atraer y entusiasmar a los no jugadores, siendo los derechos de transmisión en vivo un factor clave de alcance y crecimiento.

En última instancia, aumentar la afición es fundamental para salvaguardar el futuro de nuestro juego y aumentar los ingresos que puedan reinvertirse en el juego.

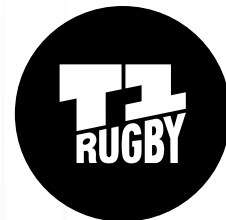


PARTICIPACIÓN Y DESARROLLO

Se estima que la participación mundial en el rugby es de **siete millones de personas, con un aumento de un 15% en la última década**. Esto incluye una gran base de jugadores preadolescentes, siendo el juego de adultos el 17% de la población total de jugadores, lo que pone de manifiesto la importancia de fortalecer los programas hacia el juego de adultos.

Nuestras 12 uniones principales siguen representando casi dos tercios de todos los jugadores y las 20 uniones principales, más de tres cuartas partes. Para que el rugby crezca, debemos ampliar nuestro alcance más allá de nuestros mercados tradicionales.

El T1 Rugby es nuestro formato de rápido crecimiento: sin contacto, inclusivo y accesible, desarrollado por World Rugby. Su éxito se debe a su capacidad para replicar totalmente el rugby (incluyendo scrums y lineouts) sin contacto, aumentando la participación entre jóvenes y niñas, y fortaleciendo el juego en los programas de estudio escolares y en nuevos mercados. Su éxito es indiscutible, ya que ha sido adoptado en más de 80 uniones miembro en todo el mundo.



El rugby femenino es la mayor oportunidad de crecimiento de la participación en este deporte. Con más de 2,2 millones de jugadoras en todo el mundo, inspiradas por una Copa del Mundo de Rugby Femenino 2025 generacional, más de 50 uniones miembro de World Rugby se han comprometido a aumentar la participación global de mujeres y niñas, con el objetivo de alcanzar 3,4 millones de jugadoras para 2029.

El rugby sigue enriqueciendo vidas más allá del campo de juego, ayudando a personas de todo el mundo a abrazar los valores del rugby. Nuestra colaboración con **ChildFund Rugby** sigue siendo fundamental para nuestro compromiso de utilizar nuestro deporte para impactar positivamente en vidas.

ChildFund
Rugby

ChildFund Rugby es el Socio Global de Impacto Social de World Rugby. Juntos, aprovechamos el rugby y sus valores para generar un impacto social medible a gran escala a través de uniones nacionales, fortaleciendo a los jóvenes y sus comunidades en todo el mundo.



RUGBY FEMENINO

El rugby femenino está creciendo rápidamente a nivel global, impulsado por jugadoras de clase mundial, personalidades cercanas y con las que el público se identifica, y una base de aficionados apasionada y en rápido crecimiento.

Casi la mitad de los aficionados al rugby femenino de hoy se han convertido en aficionados en los últimos dos años, con un 29% menor de 35 años, incorporando así una nueva generación más joven al deporte.

La Copa del Mundo de Rugby Femenino England 2025, un hito de la era, fue el mayor evento de rugby femenino de todos los tiempos: **se vendió el 92% de las entradas y 82.000 aficionados presenciaron la final en un Allianz Stadium con entradas agotadas. En los Juegos Olímpicos de París 2024, el rugby femenino estableció un nuevo récord mundial de asistencia en un solo día con más de 120.000 aficionados**, creando estrellas y llegando a millones de nuevos hogares en todo el mundo.

Este impulso no ocurre por accidente. En todo el mundo, las uniones miembro, ligas y competiciones están realizando inversiones deliberadas y ambiciosas en el rugby femenino: fomentando la participación y los programas para jugadoras de elite, lanzando nuevas competiciones y sentando las bases comerciales para un futuro financieramente sostenible. Aprovechar este poderoso impulso y esfuerzo colectivo es esencial para impulsar un éxito sostenible y significativo a largo plazo.

NUUESTRO PLAN



NUESTRA NUEVA VISIÓN Y PROPÓSITO PROPORCIONAN DECLARACIONES CLARAS DE INTENCIONES

Nuestra Visión

Impulsar el Rugby. Unir el Juego. Enriquecer Vidas

Nuestro Propósito

Unimos a las personas y al rugby a través de:





PLAN ESTRATÉGICO 2026-31

VISIÓN

Impulsar el Rugby. Unir el Juego. Enriquecer Vidas

PROPÓSITO

Unimos a las personas y al rugby:

Eventos icónicos

Copa del Mundo de Rugby

Copas del Mundo de Rugby emblemáticas en Australia y EE. UU., que muestren lo mejor de este deporte y generen superávits crecientes

Plan de Desarrollo de Mercados en Expansión en EE. UU.

Copas del Mundo de Rugby comercialmente exitosas en 2031 y 2033, y la apertura de EE. UU. como nuevo mercado para nuestro deporte

Crecimiento de la Afición

Eventos icónicos que consigan aumentar la afición a nivel mundial

Inversión de gran impacto

Inversión en la membresía

Financiación sostenida a nuestras uniones miembro y un aumento en los premios de la Copa del Mundo de Rugby

Rugby femenino

Crearemos un rugby femenino competitivo y sostenible a nivel mundial que contribuya al crecimiento futuro del rugby

Competiciones

Una cartera de competiciones optimizada y económicamente equilibrada que, además maximice el impacto del Seven de Rugby en los Juegos Olímpicos

Alto rendimiento

Inversión en el alto rendimiento del rugby femenino centrada en la creación de valor, y un enfoque más coherente en el rugby masculino

Liderazgo y apoyo a nuestros miembros

Bienestar del jugador

Liderar el mundo en bienestar del jugador sin comprometer la naturaleza del rugby como deporte

Forma del juego

Un deporte emocionante y atractivo para que disfruten tanto los aficionados como los jugadores

Participación y Desarrollo

Una base de participación en crecimiento lograda mediante el desarrollo de productos y la colaboración con uniones y otros socios

Servicios Mejorados para los Miembros

Un número creciente de uniones sostenibles en todo el mundo, respaldadas por una oferta de Servicios a los Miembros mejorada y diferenciada

ESTRATEGIAS

Organización eficiente y responsable

VALORES

Integridad

Respeto


Solidaridad

Pasión

Disciplina

LA EJECUCIÓN EXITOSA DE LA ESTRATEGIA PRODUCIRÁ LOS SIGUIENTES RESULTADOS PARA 2031

RESULTADOS



Un juego en crecimiento que combina el espectáculo y el bienestar, celebrado por jugadores, participantes, oficiales y aficionados

Un panorama de competiciones más estable, con una consolidada World Rugby Nations Cup y el WXV Global Series

Muy exitosas RWC en Australia que cautivan a un público global

Uniones más sostenibles y estables, capaces de operar de forma más independiente, y beneficiarse del legado de la RWC 2031



El Seven de Rugby llega a nuevas alturas en LA28 y la RWC 2031 optimizada por nuestro Plan de Desarrollo de Mercados en Expansión

El rugby femenino tiene mayor valor, visibilidad y rentabilidad

Eventos icónicos

COPA DEL MUNDO DE RUGBY

- ▶ Las Copas del Mundo de Rugby Masculino y Femenino son la máxima expresión de nuestro deporte, reuniendo a los aficionados, celebrando el deporte y mostrando a los mejores equipos del mundo en el escenario más grande. Organizar torneos icónicos e impactantes sigue siendo vital para el éxito continuo tanto del deporte como de World Rugby.
- ▶ La fortaleza comercial del torneo masculino refuerza la capacidad de World Rugby para reinvertir en el juego a niveles récord, con 24 equipos que jugarán en una ampliada RWC Masculina 2027 en Australia.
- ▶ Aprovechando el impulso generacional de la Copa del Mundo de Rugby Femenino 2025, las Copas del Mundo de Rugby Femenino deben seguir teniendo un impacto creciente: ampliando el atractivo del público, mostrando a las mejores jugadoras del mundo, ofreciendo la competición de la más alta calidad e impulsando el crecimiento comercial que potenciará el próximo capítulo del rugby femenino.
- ▶ Con EE. UU. a punto de recibir las Copas del Mundo de Rugby Masculino y Femenino en 2031 y 2033, World Rugby aspira a liberar el potencial del mayor mercado deportivo del mundo, organizando eventos icónicos que aumentarán el alcance, impacto y valor del deporte a nivel mundial.

Nuestra aspiración a largo plazo

Las emblemáticas Copas del Mundo de Rugby en Australia y EE. UU., muestran lo mejor de este deporte y generan superávits cada vez mayores



- ▶ £294,7m el Impacto económico de la RWC25
- ▶ 81.885 espectadores con entradas agotadas en la final de la Copa del Mundo de Rugby Femenino 2025



- ▶ 2,49m de espectadores presenciales en la Copa del Mundo de Rugby Masculino 2023
- ▶ 425.000 visitantes internacionales en la Copa del Mundo de Rugby Masculino 2023

Eventos icónicos

COPA DEL MUNDO DE RUGBY

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave

- Organizar Copas del Mundo de Rugby icónicas en 2027 y 2029 en Australia y 2031 en Estados Unidos
- Prepararse para una icónica Copa del Mundo de Rugby Femenino 2033 en EE. UU.
- Seguir mejorando nuestro nuevo modelo de organización de la RWC a través de World Rugby Events and Media, aprovechando al máximo las oportunidades únicas de cada mercado anfitrión para aumentar ingresos e impacto
- Seleccionar los anfitriones para futuras Copas del Mundo de Rugby más allá de 2033



NUESTROS OBJETIVOS



Las RWC 2027 y 2031 presentarán los mayores superávits financieros de la historia para reinvertir en el juego



Crecimiento comercial maximizado de la RWC 2029



Organizador seleccionado para la RWC 2035

Eventos icónicos para aficionados y deportistas ofrecidos:

Índice de recomendación neta (NPS) de 65 o más

65+

Índice de satisfacción de jugadores y equipo del 80 % o más

80%+

Eventos icónicos

PLAN DE DESARROLLO DE MERCADOS EN EXPANSIÓN DE EE. UU.

- ▶ Estados Unidos tiene el potencial de ofrecer el mayor valor a largo plazo para el deporte. Cuando se asignaron a Estados Unidos las Copas del Mundo de Rugby Masculino y Femenino, las partes interesadas se comprometieron con un Plan de Desarrollo de Mercados en Expansión de EE. UU. para maximizar el éxito comercial de estas Copas del Mundo de Rugby y convertir a Estados Unidos en un nuevo mercado para el deporte.
- ▶ Potenciado por este plan, el impulso está aumentando con un calendario creciente de partidos de primer nivel y una base de participantes en aumento. Y la oportunidad para el juego en su conjunto es enorme: capturar solo el uno por ciento del mercado estadounidense de derechos deportivos duplicaría la economía global del rugby.

Nuestra aspiración a largo plazo

Copas del Mundo de Rugby comercialmente exitosas en 2031 y 2033, y Estados Unidos abierto como un nuevo mercado para nuestro deporte

Eventos icónicos

PLAN DE DESARROLLO DE MERCADOS EN EXPANSIÓN DE EE. UU.

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave


- ▶ Colaborar con las uniones para apoyar el plan de crecimiento, brindando al mercado contenidos de alto perfil antes de las RWC 2031 y 2033 lo que beneficiará tanto a la organización como a las uniones involucradas;
- ▶ Ampliar la base de aficionados en EE. UU. y fomentar el interés de los aficionados para impulsar el éxito comercial de las RWC 2031 y 2033

NUESTROS OBJETIVOS

2M

de aficionados al rugby en EE. UU.

Presentar a los equipos más importantes del mundo en EE. UU.

Superávit financiero récord de la RWC 2031 

Eventos icónicos

EL CRECIMIENTO DE LA AFICIÓN

- En una economía de atención global, poner el aficionado en el centro de todo lo que hacemos es esencial. Construir relaciones directas con aficionados de todo el mundo nos permite adaptar las experiencias para satisfacer sus necesidades actuales y futuras en relación con el deporte.
- Los aficionados están deseando conocer más estrellas y el auge de varios jugadores ha demostrado cómo las estrellas del rugby pueden cautivar e inspirar. El deporte está lleno de personalidades extraordinarias e historias fascinantes, creando una oportunidad para ayudar a más jugadores a destacarse, construir su propio perfil y aumentar la visibilidad de sus equipos y del deporte en general.
- Ampliaremos nuestro alcance e impacto en mercados clave para lograr resultados tangibles para el deporte, incluyendo la participación en nuestros eventos más importantes.

Nuestra aspiración a largo plazo

Eventos icónicos que logran hacer crecer la afición a nivel global

Eventos icónicos

EL CRECIMIENTO DE LA AFICIÓN

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave

- ▶ Foco en las icónicas Copas del Mundo de Rugby en Australia y Estados Unidos
- ▶ Ampliar nuestra oferta digital para los aficionados
- ▶ Crear estrellas trabajando más estrechamente con uniones y competiciones
- ▶ Dar a los jugadores las herramientas y plataformas para 'contar sus propias historias', promoviéndose a sí mismos y al juego de forma más eficaz



NUESTROS OBJETIVOS



Aumento de nuestra base de aficionados conocida a través de nuestros eventos más destacados



Ampliación de nuestra oferta digital para los aficionados

MÁS ESTRELLAS GLOBALES



Crecimiento en nuevos territorios específicos

Inversión de gran impacto

INVERSIÓN EN LAS UNIONES MIEMBRO

- ▶ Las realidades financieras y los desafíos a los que se enfrentan los cimientos económicos del juego son ampliamente conocidos.
- ▶ Históricamente, la dinámica centrada en la financiación entre World Rugby y algunas uniones miembro ha generado distintos niveles de dependencia, lo que no favorece la sostenibilidad a largo plazo del juego. De todos modos, estamos comprometidos a seguir apoyando financieramente a todas nuestras uniones miembro que se encuentran en diferentes etapas de su proceso de crecimiento.
- ▶ Hemos visto el crecimiento del éxito comercial de nuestra Copa del Mundo de Rugby Masculino y esto sigue siendo una gran oportunidad para el deporte. Reconocemos que las uniones que participen en este evento de primer orden deben ser recompensadas por hacer de este evento el éxito global que seguirá siendo.

Nuestra aspiración a largo plazo

Financiación sostenida a nuestras uniones miembro y un aumento del dinero de los premios de la Copa del Mundo de Rugby

Inversión de gran impacto

INVERSIÓN EN LAS UNIONES MIEMBRO

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave

- Establecer mecanismos que mejoren la situación financiera de la base económica del juego
- Para todos los equipos en una RWC masculina a partir de 2031, incluir una cuota de participación variable (premios en dinero) más alta para reconocer los costos asociados a llegar lejos en el torneo

NUESTROS OBJETIVOS



Maximizar el retorno de la inversión en desarrollo mediante la colaboración con nuestras uniones miembro

INVERSIÓN



Aumentar la financiación para el desarrollo de nuestra membresía



Aumentar los premios en dinero para la Copa del Mundo de Rugby Masculino a partir de 2031



Inversión de gran impacto

RUGBY FEMENINO

- El deporte femenino es la mayor oportunidad del rugby para atraer nuevos aficionados, ampliar la participación e impulsar el crecimiento comercial.
- World Rugby ha estado trabajando estrechamente con las uniones para definir en qué consiste el éxito sostenible y cómo lograrlo. Los pilares del Plan de Negocio del Rugby Femenino, desarrollado conjuntamente con las uniones, guiarán nuestra dirección y progreso hacia un rugby femenino sostenible.

Nuestra aspiración a largo plazo

Un deporte femenino competitivo y sostenible a nivel global que contribuye al crecimiento futuro del rugby

Inversión de gran impacto

RUGBY FEMENINO

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave

- ▶ Aumentar el valor y el impacto de eventos emblemáticos: aprovechar el potencial de la Copa del Mundo de Rugby y el WXV Global Series para potenciar el valor comercial, aumentar la visibilidad global y desarrollar perfiles de jugadoras que impulsen el crecimiento a largo plazo del rugby femenino
- ▶ Aumentar la inversión específica en uniones: invertir estratégicamente en uniones con un importante potencial de crecimiento, reforzando las estrategias de rendimiento, competición e ingresos, para generar valor comercial y empresarial a largo plazo
- ▶ Desarrollar la capacidad y las competencias de las uniones locales: aportar conocimientos especializados, ofrecer servicios personalizados y elaborar planes de crecimiento que ayuden a las uniones a aprovechar al máximo las oportunidades que ofrece el rugby femenino, mediante el trabajo colaborativo

NUESTROS OBJETIVOS



Una RWC 2029 excepcional que potencie la visibilidad mundial y el atractivo comercial del rugby femenino



Un modelo de inversión integrado con las uniones que se alinea con la estrategia de World Rugby e incentiva el desarrollo coordinado del rugby femenino

Estructuras adecuadas al propósito que respalden un rugby femenino sostenible, desde la base hasta el nivel profesional



En colaboración con las uniones, impulsar el crecimiento de las competiciones, la participación y el valor comercial, consolidando el rugby femenino como piedra angular del futuro del deporte

Inversión de gran impacto

COMPETICIONES

- Además de las Copas del Mundo de Rugby Masculino y Femenino, World Rugby apoya y organiza una serie de competiciones de rugby de XV masculinas y femeninas dentro del calendario mundial, como la Nations Cup y el WXV Global Series de World Rugby.
- El Seven de Rugby también desempeña un papel fundamental, mostrando el rugby en el escenario olímpico y atrayendo a nuevos aficionados. Un aspecto central de todo esto es el impulso hacia una mayor sostenibilidad financiera para las uniones, los jugadores y World Rugby, así como el compromiso con la igualdad de género y la garantía de una plataforma de alto rendimiento.
- Además, World Rugby financia otras competiciones regionales y ofrece cierto apoyo a los equipos para que compitan fuera de las competiciones.

Nuestra aspiración a largo plazo

Una cartera de competiciones optimizada y más equilibrada económicamente que también maximice el impacto del Seven de Rugby en los Juegos Olímpicos



Inversión de gran impacto

COMPETICIONES

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave



- ▶ Provisión de un calendario mundial coherente y de gran repercusión a través de **la Nations Cup y el WXV Global Series**
- ▶ **El Seven de Rugby** seguirá desempeñando un papel importante como disciplina Olímpica
- ▶ Las competiciones regionales seguirán apoyando los programas de los jugadores y el desarrollo del alto rendimiento de las uniones

NUESTROS OBJETIVOS



Incorporar una cartera sostenible de competiciones, proporcionando vías de rendimiento competitivo hacia la Copa del Mundo de Rugby



Seven de Rugby: participación exitosa en LA 2028 y el rugby como miembro valioso del programa Olímpico de cara a Brisbane 2032

Inversión de gran impacto

ALTO RENDIMIENTO

- ▶ Actualmente, la inversión en alto rendimiento en el rugby masculino y femenino se centra en mejorar los resultados en el campo. La inversión se basa en el rendimiento y cuenta con el respaldo de un conjunto de servicios de consultoría, desarrollo de capacidades y educación de World Rugby.
- ▶ De cara al futuro, la prioridad es potenciar la autosostenibilidad a largo plazo y permitir que las uniones prosperen de forma independiente. Un objetivo clave es asegurar que los equipos lleguen a futuras Copas del Mundo de Rugby debidamente preparados y equipados para rendir al máximo.
- ▶ Existe la oportunidad de reconocer y apoyar los costos de participación para los equipos que lleguen más lejos en la Copa del Mundo de Rugby Masculino, concentrando la inversión en el rugby femenino, donde puede generar mayor impacto, especialmente en torno a futuras Copas del Mundo de Rugby.

Nuestra aspiración a largo plazo

Inversión en alto rendimiento en el rugby femenino centrada en generar valor, y un enfoque más coherente en el rugby masculino

ALTO RENDIMIENTO

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave

- ▶ Un cambio en la financiación de los programas de alto rendimiento masculinos pasando a una tarifa de preparación constante otorgada con la clasificación, que ayude a las uniones pertinentes a prepararse para competir de forma eficaz, prestando especial atención al bienestar del jugador
- ▶ Por 2028-31, los programas de alto rendimiento femeninos buscarán ampliar el alcance del juego trabajando con un número específico de uniones estratégicamente identificadas
- ▶ Inversión en un servicio dedicado de asesoramiento de alto rendimiento femenino

NUESTROS OBJETIVOS



Nuevo modelo de financiación y apoyo de alto rendimiento masculino implementado con éxito a partir de 2028, llevando a que 24 equipos llegaran a la RWC 2031 preparados para participar eficazmente



Un modelo de financiación y apoyo de alto rendimiento femenino que mejora la capacidad de alto rendimiento dentro de las uniones específicas y lleva a que 16 equipos llegaran a la RWC 2033 preparados para participar eficazmente



La sostenibilidad de la inversión de la unión en sus programas de alto rendimiento se fortaleció y se incorporó como Operaciones Habituales esenciales para las uniones como parte del fortalecimiento de la capacidad de la unión

Liderazgo y apoyo a nuestros miembros

BIENESTAR DEL JUGADOR

- ▶ World Rugby se enorgullece de liderar el mundo en lo que respecta al bienestar del jugador.
- ▶ El bienestar del jugador sigue siendo el centro de lo que hacemos.
- ▶ El vehículo para lograr esto seguirá siendo a través de prácticas innovadoras basadas en la evidencia y la investigación.

Nuestra aspiración a largo plazo

Liderar el mundo en el bienestar del jugador sin comprometer la naturaleza del rugby como deporte

Liderazgo y apoyo a nuestros miembros

BIENESTAR DEL JUGADOR

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave

- ▶ Los temas clave de nuestro **Plan de Seis Puntos** seguirán siendo centrales en nuestro enfoque del Bienestar del Jugador:
 - 1 Atención a jugadores y exjugadores
 - 2 Desarrollo del juego basado en evidencias
 - 3 Evolución del juego mediante la consulta, regulación y monitoreo
 - 4 Intervenciones específicas para mujeres
 - 5 Educación y apoyo al cumplimiento
 - 6 Fomentar una cultura de bienestar dentro del juego
- ▶ El éxito del lanzamiento de los protectores bucales inteligentes abre la puerta a una exploración más amplia de asociaciones comerciales

NUESTROS OBJETIVOS

Ejecutado con éxito el **Plan de Seis Puntos** en su totalidad



World Rugby sigue liderando el camino en innovación en el bienestar del jugador mediante la colaboración entre deportes e industrias



El cumplimiento de las intervenciones de bienestar del jugador mejoró, con índices de lesiones estables y una gestión compartida de los riesgos y las medidas de mitigación



Liderazgo y apoyo a nuestros miembros

FORMA DEL JUEGO

- ▶ El bienestar del jugador y la Forma del Juego son fundamentales y centrales para el propósito de World Rugby.
- ▶ Es nuestra responsabilidad crear un espectáculo para los aficionados que sea emocionante y con el bienestar en el centro del deporte. Tenemos un juego único y estamos comprometidos a proteger la esencia de nuestro deporte mientras seguimos evolucionando y buscamos mejorar el juego para nuestros jugadores y aficionados.
- ▶ World Rugby, sus miembros y sus socios dedican un enorme esfuerzo a garantizar que el proceso de revisión de las Leyes que constituye la base de nuestro deporte, sea sólido, eficiente y tenga en cuenta el conjunto del juego.

Nuestra aspiración a largo plazo

Un deporte emocionante y atractivo que disfruten tanto los aficionados como los jugadores

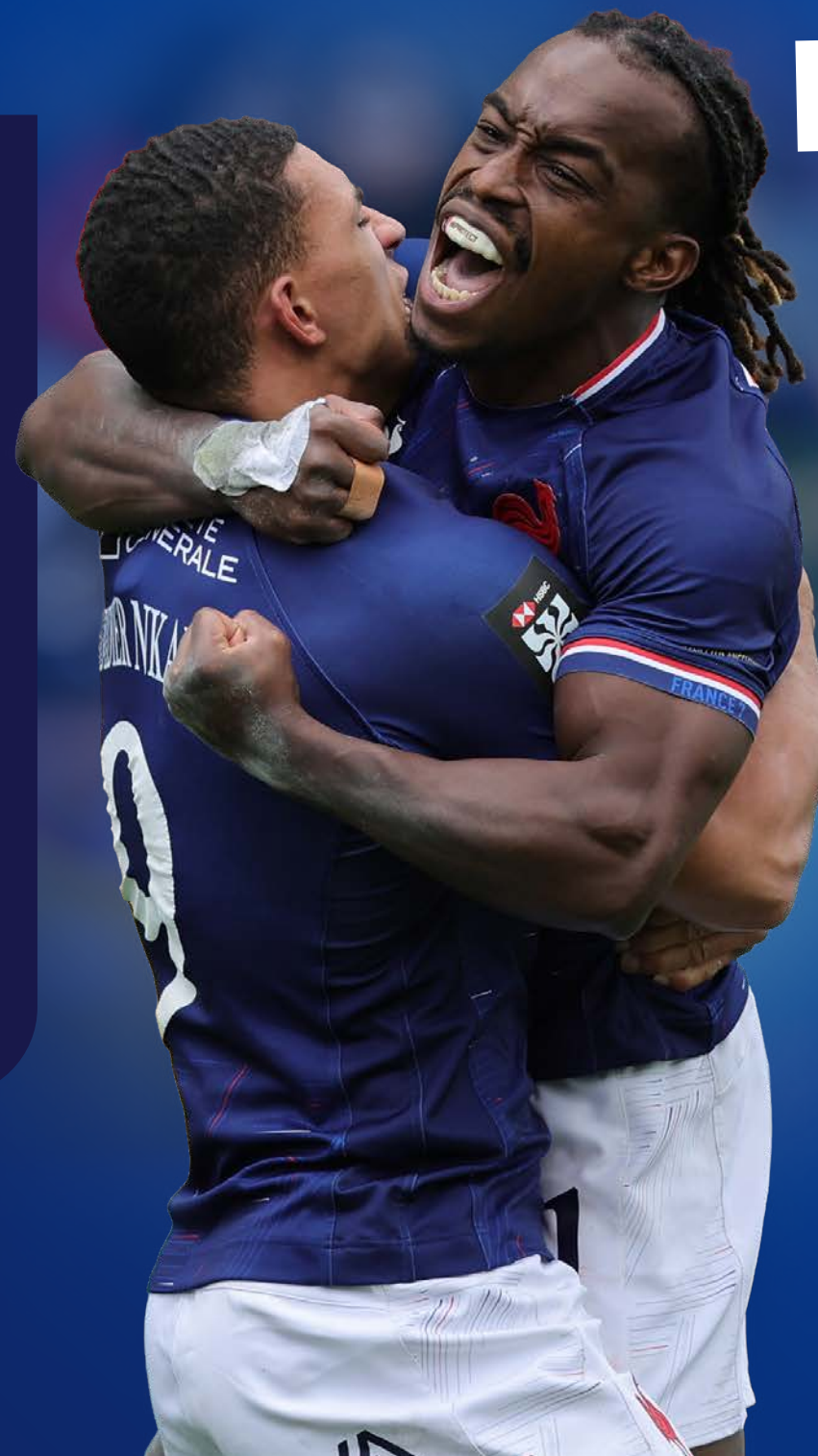
Liderazgo y apoyo a nuestros miembros

FORMA DEL JUEGO

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave

- ▶ Fomentar la colaboración y el compromiso en todo el ecosistema del rugby será central en nuestro enfoque para crear un juego que sea un espectáculo entretenido y que tenga el bienestar del jugador en el centro
- ▶ Desarrollar y comunicar nuestra 'visión para el juego' y usar esto para fomentar una mayor afinidad con nuestras partes interesadas y nuestra base de aficionados
- ▶ Aportar claridad y coherencia a través del arbitraje de partidos y la aplicación de las Leyes



NUESTROS OBJETIVOS



Continuar protegiendo a los jugadores y ofrecer un juego entretenido para los aficionados proporcionando liderazgo e innovación al juego de elite



Utilizar mecanismos y estructuras innovadoras para agilizar las discusiones y las pruebas

Liderazgo y apoyo a nuestros miembros

PARTICIPACIÓN Y DESARROLLO

- ▶ Las tasas de participación son un signo de un juego saludable para la gran mayoría de las uniones, que ven la responsabilidad y la mayor oportunidad de impacto a nivel local, con World Rugby impulsando el desarrollo de productos y proporcionando apoyo central.
- ▶ Actualmente, el 80% de los participantes en el rugby a nivel mundial pertenecen al 20% de nuestras uniones miembro y sigue habiendo potencial de crecimiento dentro de esas uniones. En el 80% de las uniones restantes, existe potencial de crecimiento a medida que evolucionan los perfiles socioeconómicos. Esto crea nuevas oportunidades para ampliar la participación, reforzar la presencia mundial del deporte y enriquecer la vida de las personas.

Nuestra aspiración a largo plazo

Una base de participación creciente lograda mediante el desarrollo de productos y la colaboración con las uniones y otros socios

Liderazgo y apoyo a nuestros miembros

PARTICIPACIÓN Y DESARROLLO

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave

- ▶ Aumentar la capacidad y el potencial mediante el apoyo, las mejores prácticas y las herramientas necesarias para impulsar la participación local
- ▶ Colaborar con un número selecto de uniones de alto potencial para acelerar el crecimiento de la participación
- ▶ Proporcionar mayor estructura y desarrollo para impulsar el crecimiento continuo del T1 Rugby
- ▶ Destacar y promover proactivamente los distintos formatos del juego
- ▶ Colaborar con organismos externos para llevar a cabo nuestros programas de impacto social

NUESTROS OBJETIVOS

Una base global de participación de

9M

**T1
RUGBY**

Colaborar con uniones para consolidar el T1 Rugby como una forma consolidada de rugby sin contacto



Liderazgo y apoyo a nuestros miembros

SERVICIOS MEJORADOS PARA LOS MIEMBROS

- ▶ Aunque World Rugby invierte en servicios para sus miembros, se reconoce que la relación entre World Rugby y la mayoría de las uniones miembro sigue estando determinada principalmente por la financiación.
- ▶ La inversión en desarrollo financia directamente 114 uniones y las fuentes de financiación a menudo no se integran para maximizar el impacto.
- ▶ De cara al futuro, existe la oportunidad de construir un futuro más sostenible mejorando los servicios y apoyando a las uniones para que refuercen sus propias capacidades, brindando oportunidades a las uniones con mayor potencial para acelerar su crecimiento, al tiempo que se garantiza un apoyo más eficaz a las uniones más pequeñas.

Nuestra aspiración a largo plazo

Un número creciente de uniones sostenibles en todo el mundo respaldadas por una oferta de servicios para los miembros mejorada y diferenciada

Liderazgo y apoyo a nuestros miembros

SERVICIOS MEJORADOS PARA LOS MIEMBROS

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave

- ▶ Ayudar a los miembros a aprovechar el apoyo de otras partes interesadas (por ejemplo, gobiernos, agencias)
- ▶ Hasta cinco uniones miembro recibirán apoyo y financiación adicionales a través del programa Whole Sport Plan
- ▶ Mayor inversión en la creación, el mantenimiento y la prestación de una oferta mejorada de servicios centrales para los miembros que responda a las necesidades de las uniones

NUESTROS OBJETIVOS



Hasta cinco uniones han tenido una oportunidad de participar en el 'Whole Sport Plan'



Se ha adoptado de forma integral un nuevo programa de servicios para los miembros



Mejora continua de la satisfacción de los miembros



UNA ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE

CÓMO

Acciones e Iniciativas clave

- Organización eficiente y adecuada para llevar a cabo este plan estratégico
- Aplicar políticas de Igualdad, Diversidad e Inclusión (EDI) adecuadas que representen al deporte y enfoquen la sostenibilidad medioambiental en áreas críticas de la organización y la contratación de la Copa del Mundo de Rugby
- Potenciar al máximo nuestra colaboración con las asociaciones regionales en la ejecución de este plan estratégico
- Ofrecer regulaciones eficaces para proporcionar un marco global para el juego
- Modernizar y renovar la estructura de comisiones y agilizar los procesos
- Apoyar y colaborar con el conjunto del mundo del rugby en materia de sostenibilidad financiera y comercialización

NUESTROS OBJETIVOS

Aumentar los superávits de la Copa del Mundo de Rugby Masculino y lograr una gestión de costos ejemplar

Una organización que refleje y sirva al deporte, a los miembros, a las partes interesadas y al personal de forma responsable, en línea con las buenas prácticas del sector





**IMPULSAR
EL RUGBY**

UNIR EL JUEGO

**ENRIQUECER
VIDAS**